

Palacios Moya, L. (2024, enero-abril). Instituciones ancla: Un referente para un futuro sostenible [Editorial]. *Revista Virtual Universidad Católica del Norte*, (71), 1-3.

<https://www.doi.org/10.35575/rvucn.n71a1>

## Instituciones ancla: Un referente para un futuro sostenible

*Anchor institutions: A reference for a sustainable future*

### Lucía Palacios Moya

Magister en Salud Pública

Docente Investigadora, Universidad Señor de Sipán

Chiclayo, Perú

[pmoyalucia@uss.edu.pe](mailto:pmoyalucia@uss.edu.pe)

**Orcid:** <https://orcid.org/0000-0003-3891-0862>

La noción de institución ancla emergió en los años 2000 como un enfoque innovador para entender el papel potencial de las instituciones locales en el desarrollo de economías y comunidades locales prósperas. Este concepto tuvo su origen en Estados Unidos y ha evolucionado para convertirse en un componente fundamental político y práctico, con el fin de lograr el desarrollo urbano (Smallbone et al., 2015).

Estas instituciones se caracterizan porque son poco probable que se trasladen a otros lugares y, por tanto, son relativamente inmóviles (Cohen et al., 2021); buscan un desarrollo económico de la región, mediante la compra y venta de bienes y servicios, e impacto en la empleabilidad (McAreavey, 2022).

Aunque comúnmente se asocian las instituciones ancla con entidades gubernamentales o sin fines de lucro, este concepto ha ampliado su alcance para incluir también a empresas del ámbito privado. Y, a pesar de que desde sus inicios se identificó su potencial para generar sanidad económica en un determinado territorio, con el pasar de los tiempos se ha ampliado su capacidad de accionar en dimensiones ambientales y en la generación de bienestar social.

En tal sentido, las acciones de anclaje son inminentes, principalmente en contextos latinoamericanos, donde la experiencia de la pandemia del COVID-19 aumentó la incertidumbre para abordar problemas sociales como la desaceleración del crecimiento económico, la lenta

generación de empleo, y especialmente de empleos de calidad, incremento del precio de los alimentos, pobreza, desigualdad, entre otros (Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL], 2022).

Por tanto, es imprescindible que el sector productivo considere el anclaje como un elemento estratégico, de tal forma que demuestren estar comprometidos con asuntos cívicos, reflejar su preocupación por la sociedad y sostener relaciones mutuamente beneficiosas y sostenibles en la comunidad donde se encuentra anclada.

Lo anterior, refleja que estas están intrínsecamente vinculadas al logro del desarrollo sostenible, demuestran un modelo de gestión holístico hacia la sostenibilidad, hacia el cambio positivo para una mejor calidad de vida de las personas, el bienestar de la población y favorece a la garantía de los derechos.

Esta relación “ideal” entre la empresa y la sociedad, requiere también de la participación del Estado; por ejemplo, considerando la reevaluación y financiación de políticas y prácticas que impulsen un cambio sistémico. También, se requiere la asociación a largo plazo con personas “en y de” la comunidad; alianza con muchas organizaciones, como, por ejemplo, la universidad, ya que no solo a través de la formación profesional en estricto sentido, sino además de la investigación científica de alto impacto podrá aportar al cumplimiento del anclaje institucional.

### Referencias

- Cohen, C. C., Qureshi, N., & Liu, H. H. (2021). Conceptualizing and defining anchor businesses to facilitate investments in community Health and Well-Being [Conceptualizar y definir negocios ancla para facilitar inversiones en salud y bienestar comunitario]. *Population Health Management*, 24(5), 543-545. <https://doi.org/10.1089/pop.2021.0005>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2022). *Panorama Social de América Latina y el Caribe: La transformación de la educación como base para el desarrollo sostenible*. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/15cfc3c4-9095-47c5-add6-c1b6205a3365/content>

McAreavey, R. (2022). Finding rural community resilience: Understanding the role of anchor institutions [Encontrar la resiliencia de las comunidades rurales: comprender el papel de las instituciones ancla]. *Journal of Rural Studies*, 96, 227-236. <https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2022.10.014>

Smallbone, D., Kitching, J., & Blackburn, R. (2015). *Anchor institutions and small firms in the UK: a review of the literature on anchor institutions and their role in developing management and leadership skills in small firms* [Instituciones ancla y pequeñas empresas en el Reino Unido: una revisión de la literatura sobre instituciones ancla y su papel en el desarrollo de habilidades de gestión y liderazgo en pequeñas empresas]. University of Liverpool. <https://livrepository.liverpool.ac.uk/3084450/>